



«Одобрено»

На заседании
Наблюдательного совета
АО «SredazenergoSetProekt»
Протокол от 26.11. 2024 г.

ПРОЕКТ
БИЗНЕС ПЛАНА
АО «SREDAZENERGOSETPROEKT»
на 2025 г.



Оглавление

1. Общие сведения о предприятии.....	3
2. Реквизиты предприятия (общие сведения, паспорт предприятия)	3
3. Информация об обслуживающем банке.....	3
4. Информация о имуществе	4
5. Информация об органах управления предприятием.....	5
6. Информация об уставном капитале и акционеров общества	5
7. Лицензии АО «Sredazenergosetproekt»	6
8. Выполнение объемов проектно-изыскательских работ за 9 месяцев 2024 г. и ожидаемое выполнение на 2025 год	7
9. Основные экономические показатели деятельности	8
10. План доходов и расходов на 2025 год.....	8
11. Структура затрат за 9 месяцев 2024 года в сравнении с тем же периодом 2023 года.....	9
12. Производственный план на 2025 год	9
13. План продаж товаров (выполнения работ) на 2025 год	10
14. Информация о спонсорской поддержке	10
15. Распределение чистой прибыли	10
16. Финансово-экономическая смета (бюджет)	11
17. Основные источники формирования дохода.....	12
18. Перечень основных ключевых показателей эффективности (пилотный вариант)	12
19. Информация о сотрудниках и структура	12
20. Расчет фонда оплаты труда.....	13
21. Плановая численность персонала АО по категориям	13
22. Требования к сотрудникам:.....	13
23. Система заработной платы	14
24. Рынок сбыта	14
25. Конкуренция	14
26. Кредиторская и дебиторская задолженность.....	14
27. Стратегия, управление обществом.....	15
28. Выплаты в государственный бюджет.....	16
29. Отчет о финансовых результатах.....	16
30. Оценка риска и страхование	17
31. Модернизации обновления компьютерной техники и оборудования.....	17
32. Маркетинг	18
33. Система управления качеством, внедренная на предприятии.....	18

1. Общие сведения о предприятии

АО «Sredazenergosetproekt» является головной проектно-изыскательской организацией Узбекистана и выполняет комплексное проектирование инженерных сетей и систем энергоснабжения, разрабатывает проектную и ресурсную документацию на строительство объектов производственного назначения.

Проектные работы ведутся для нового строительства, реконструкции и модернизации существующих электросетевых объектов напряжением 110 кВ и выше. АО «SAESP» выполняет комплексные инженерные изыскания, разрабатывает схемы развития энергосистем и выдачи мощности энергообъектов, технико-экономические расчеты и обоснования проектов, рабочие чертежи, осуществляет авторский надзор за состоянием, безопасностью и надежностью работы строящихся по его проектам сооружений.

Основной задачей Бизнес-плана является разработка четкой производственной программы и целевых параметров развития предприятия на планируемый год (контрольные коэффициенты – рентабельность активов, платежеспособность, финансовая независимость и др.).

2. Реквизиты предприятия (общие сведения, паспорт предприятия)

Сведения о предприятии, паспорт предприятия

Полное наименование предприятия: Акционерное общество «Sredazenergosetproekt»

Сокращенное наименование предприятия: АО «SAESP»

Организационно-правовая форма: Акционерное общество

Вид деятельности: Проектно-изыскательские работы

Отрасль: Энергетика

Юридический адрес: 100070, Ташкент, Яккасарайский район, ул.Ш.Руставели, 41

ИНН: 200 625 592

Статистические классификации

ОКПО	00114293
ОКОНХ	66000
КОПФ	1153
КФС	144
СООГУ	07794
СОАТО	1726287

3. Информация об обслуживающем банке

С марта 2022 года в филиале Мирабад г.Ташкента АИКБ «Ипак Йули банка» открыты расчетный и валютный счета.

Полное наименование банка: Акционерный Инновационный Коммерческий банк «Ипак Йули».

Короткое наименование банка: АИКБ «Ипак Йули банк»

Юридический адрес: Узбекистан, 100015 город Ташкент, Мирабадский район, улица Мирабад, 25

Телефон: +998 78 140-99-09



BANK IPAK YO'LI

4. Информация о имуществе

Производственное здание акционерного общества «Sredazenergosetproekt» находится по адресу: г.Ташкент, Яккасарайский р-н, ул. Шота Руставели 41

Год постройки и пуска: 1961 год

Технические характеристики здания: Железобетон, кирпич

Состояние подключения к сети коммуникаций

- дальность от объекта – 0,1 км

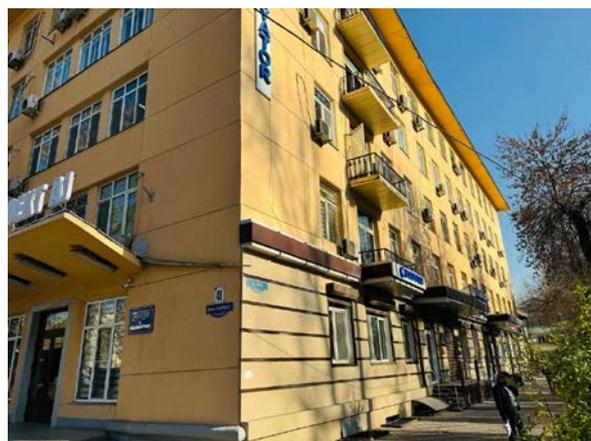
- обеспечение водой: имеется

- электроэнергия: имеется

Площадь:

земли (га): 0,3142

зданий–сооружений (кв.м.): 7 994,0



Производственно-техническая база акционерного общества «Sredazenergosetproekt» находится по адресу: г.Ташкент, Сергелийский район, улица Кумарик, дом 22а.

Год постройки и пуска: 1965 год

Технические характеристики здания: Железобетон, кирпич

Состояние подключения к сети коммуникаций

- дальность от объекта – 0,1 км

- обеспечение водой: имеется

- электроэнергия: имеется

Площадь земли (га): 17482

Площадь зданий –сооружений (кв.м.): 3 491,0



5. Информация об органах управления предприятием

Система управления АО «Sredazenergosetproekt» строится в соответствии с действующим законодательством Республики Узбекистан, Уставом и внутренними документами Общества.

Акционерным обществом управляют:

- Общее собрание акционеров – высший орган управления;
- Наблюдательный совет;
- Исполнительный орган (Генеральный директор Общества).

Полномочия каждого органа управления АО «Sredazenergosetproekt» определено Уставом Общества и Положениями.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Акционерного общества на предмет соответствия действующему законодательству РУз, Уставу, осуществляют:

- Ревизионная комиссия;
- Служба внутреннего аудита;
- Аудиторская организация.

Наблюдательный совет

№	ФИО	Должность в НС
1	Элмуродов Холик Бобоерович	Председатель НС
2	Якубов Мунир Муродович	Член НС
3	Кучкаров Дияр Алижонович	Член НС
4	Ибрагимов Махмуд Баходирович	Член НС
5	Салохитдинова Насиба Кадировна	Член НС

Исполнительный орган

№	ФИО	Должность
1	Дрובה Татьяна Владимировна	Лицо, временно исполняющее обязанности генерального директора

6. Информация об уставном капитале и акционеров общества

Уставный капитал АО «Sredazenergosetproekt» составляет 2 375 280,0 тыс.сум и поделен на простые, именные бездокументарные акции в количестве 2 375 280 штук, номинальной стоимостью 1 000 сум каждая.

Акционерами АО «Sredazenergosetproekt» являются:

№	Наименование	количество акций	%
1	CENTRAL ASIA PROJECTS ENGINEERING & CONSULTING LLP	623 040	26,2302
2	Агентство по управлению государственными активами РУз	631 064	26,5680
3	ОАО «НЭС Кыргызстана»	237 520	9,9997
4	ГЭЭК «Туркменэнерго»	237 520	9,9997
5	ОАХК «Барки Точик»	237 520	9,9997
6	АО «Грант-М»	116 240	4,8937
7	ООО «СКВ»	2 080	0,0876
8	MChJ "NEFTGAZDEPOZIT"	5 400	0,2273
9	АЖ "Toshkent Index ETF"	15 423	0,6493
10	Физические лица (резиденты)	254 147	10,6996
11	Физические лица (нерезиденты)	15 326	0,6452
	Итого	2 375 280	100,0000

7. Лицензии АО «Sredazenergosetproekt»

2020-07-01 21:10:05



Единный Портал Интерактивных Государственных Услуг



Ўзбекистон Республикаси
аборот технологиялари ва
коммуникацияларни
ривожлантириш вазирлиги

№ 6616-7256-6355-5625-7702-1973-8642
Дата создания документа: 2020-07-01
Номер заявки: 17605064

Документ выдан: SREDAZENERGOSETPROEKT OJ

ЛИЦЕНЗИЯ
№ АА 0007046

Реестровый номер: 1028
Вид лицензии: типовая
Дата выдачи: 2020-03-17
Срок действия лицензии: с 17.03.2020 без ограничения срока
Наименование лицензиата: АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «SREDAZENERGOSETPROEKT»
НАСТОЯЩЕЙ ЛИЦЕНЗИЕЙ РАЗРЕШЕНО ОСУЩЕСТВЛЯТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:
Проектирование местных сетей телекоммуникаций
В СООТВЕТСТВИИ С ПРИЛАГАЕМЫМИ ЛИЦЕНЗИОННЫМИ ТРЕБОВАНИЯМИ И УСЛОВИЯМИ.
Руководитель лицензирующего органа: Ш.М. Садинов
САДИНОВ ШУХРАТ МУХАММАДЖАНОВИЧ

Данный документ является копией электронного документа, сформированного в соответствии с Положением о Едином портале интерактивных государственных услуг, утвержденным постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 15 октября 2017 г. № 728. Для проверки достоверности сведений, указанных в копии электронного документа, перейдите на веб-сайт www.saesp.uz и введите уникальный номер электронного документа, либо проследуйте по ссылке с помощью мобильного устройства. Внимание! В соответствии с постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 15 октября 2017 г. № 728 сведения, содержащиеся в электронном документе, являются легитимными. Государственный орган категорически запрещает оказывать в противии копии электронного документа, сформированного на Едином портале интерактивных государственных услуг.

2335 

ЎЗБЕКИСТОН RESPUBLIKASI
ИЧКИ ИШЛАР
НАЗАРЛИГИ

МИНИСТЕРСТВО
ВНУТРЕННИХ ДЕЛ
РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН

**ЛИЦЕНЗИЯ
ЛИЦЕНЗИЯ**

MVD № 1356

ВЫДАНА
НАИМЕНОВАНИЕ
«SREDAZENERGOSETPROEKT»
Ташкент шаҳри, Шота Руставели кўчаси, 41-йи

ҚУБЛАГА РАЎЙАТ ТУРЛАРИНИ АМАЛГА ОШИРИШ ИЛТИМОСИ БУЙРУГИ
НА ТИРАВИ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ СЛУЖБОНИМ ВИДАСИ АЙТКАНЛИГИ:
Батимни автоматич тарзда учирин, таъбирин ва курсорин
кураторларини таъбирин

Лицензиянинг амал қилиш мuddati: 2022 йил 21 июль гача
Срок действия лицензии: 21.06.2018 г. без ограничения срока
Вид лицензии: Типовая
Лицензия берилган сана: 20.03.17
Дата выдачи лицензии: 20.03.17
Копиялар саны: 1
Копиялар саны: 1
Лицензия берилган орган: Ш.М. Садинов
Лицензия берилган орган: Ш.М. Садинов

Лицензиянинг амал қилиш мuddati: 20... йил гача таъбирин
Срок действия лицензии: 20... йил гача таъбирин
Лицензия берилган орган: Ш.М. Садинов
Лицензия берилган орган: Ш.М. Садинов

Tashkent sh.

Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси
ЛИЦЕНЗИЯ

№ 523

Маъмур лицензия бланки
«SREDAZENERGOSETPROEKT»
Акционерное общество

География шиллари
Билан

Кутуланишига рухсат этилади.
Дирекция раёсатини номаднинг жойи (ноқта маълум): 100070
Ташкент шаҳри, Шота Руставели кўчаси, 41-йи

Лицензия берилган сана: 2019 й. 3 март
Лицензиянинг амал қилиш мuddati: мuddатсиз
Раёсат бланки тарқаб қолди: 318

№... йил... сана қилиш мuddati: й. гача
Вақалдан шакли: М.У.

№... йил... сана қилиш мuddati: й. гача
Вақалдан шакли: М.У.

ЎЗБЕКИСТОН RESPUBLIKASI
АВМОТ ТЕКНИКАЛАРИ ВА
КОМУНИКАЦИЯЛАРНИ
РИВОЖЛАНТИРИШ ВАЗИРЛИГИ

МИНИСТЕРСТВО ПО РАЗВИТИЮ
ИНФОРМАЦИОННЫХ, ТЕЛЕКОМУНИКАЦИОННЫХ И КОМУНИКАЦИОННЫХ
РЕСУРСОВ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН

**ЛИЦЕНЗИЯ
ЛИЦЕНЗИЯ**

AA № 0006522

Лицензия тип: Типовая
Дата выдачи: 21 июня 2018 г.
Срок действия лицензии: 21.06.2018 г. без ограничения срока
Лицензия берилган сана: 20.03.17
Дата выдачи лицензии: 20.03.17
Копиялар саны: 1
Копиялар саны: 1
Лицензия берилган орган: Ш.М. Садинов
Лицензия берилган орган: Ш.М. Садинов

Лицензиянинг амал қилиш мuddati: 21.06.2018 г. без ограничения срока
Срок действия лицензии: 21.06.2018 г. без ограничения срока
Лицензия берилган орган: Ш.М. Садинов
Лицензия берилган орган: Ш.М. Садинов

Лицензиянинг амал қилиш мuddati: й. гача таъбирин
Срок действия лицензии: й. гача таъбирин
Лицензия берилган орган: Ш.М. Садинов
Лицензия берилган орган: Ш.М. Садинов

Россия № 41/31

2020-07-01 21:10:51



Единный Портал Интерактивных Государственных Услуг



Ўзбекистон Республикаси
аборот технологиялари ва
коммуникацияларни
ривожлантириш вазирлиги

№ 1009-6456-605-6013-8281-9774-5525
Дата создания документа: 2020-07-01
Номер заявки: 17609996

Документ выдан: SREDAZENERGOSETPROEKT OJ

ЛИЦЕНЗИЯ
№ АА 0007047

Реестровый номер: 555
Вид лицензии: типовая
Дата выдачи: 2020-03-17
Срок действия лицензии: с 17.03.2020 без ограничения срока
Наименование лицензиата: АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «SREDAZENERGOSETPROEKT»
НАСТОЯЩЕЙ ЛИЦЕНЗИЕЙ РАЗРЕШЕНО ОСУЩЕСТВЛЯТЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ:
Проектирование сетей подвижной радиотелефонной (радиотелефонной, транковой) связи
В СООТВЕТСТВИИ С ПРИЛАГАЕМЫМИ ЛИЦЕНЗИОННЫМИ ТРЕБОВАНИЯМИ И УСЛОВИЯМИ.
Руководитель лицензирующего органа: Ш.М. Садинов
САДИНОВ ШУХРАТ МУХАММАДЖАНОВИЧ

Данный документ является копией электронного документа, сформированного в соответствии с Положением о Едином портале интерактивных государственных услуг, утвержденным постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 15 октября 2017 г. № 728. Для проверки достоверности сведений, указанных в копии электронного документа, перейдите на веб-сайт www.saesp.uz и введите уникальный номер электронного документа, либо проследуйте по ссылке с помощью мобильного устройства. Внимание! В соответствии с постановлением Кабинета Министров Республики Узбекистан от 15 октября 2017 г. № 728 сведения, содержащиеся в электронном документе, являются легитимными. Государственный орган категорически запрещает оказывать в противии копии электронного документа, сформированного на Едином портале интерактивных государственных услуг.

1477 

Лицензии АО «Sredazenergosetproekt» расположены в открытом доступе на сайте www.saesp.uz

8. Выполнение объемов проектно-исследовательских работ за 9 месяцев 2024 г. и ожидаемое выполнение на 2025 год

№№ п/п	Наименование	Факт. объём за 9 мес. 2024 год млн. сум.	План. объём на 2025 год млн. сум.
1	2	3	4
	Всего по АО «Sredazenergosetproekt»	33 671,3	35 102,1
1	Предприятия АО "НЭС Узбекистана"	12 637,3	8 620,0
	АО "Национальные электрические сети Узбекистана"	1 115,1	2 000,0
	Ташкентские МЭС	4 632,0	1 600,0
	Таш. Гор. МЭС	870,0	50,0
	Джизакские МЭС	340,0	50,0
	Андижанские МЭС	219,0	1 500,0
	Кашкадарьинские МЭС	50,0	100,0
	Хорезмские МЭС	2 177,7	870,0
	Навоийские МЭС	248,0	450,0
	Самаркандские МЭС	1 750,0	100,0
	Наманганские МЭС	570,0	100,0
	Ферганские МЭС	110,0	200,0
	Бухарские МЭС	555,5	1 500,0
	АО "O`zenergoinjining"		100,0
2	Предприятия АО "ТЭС"	230,2	-
	АО "Issiqelektrroloyiha"	230,2	-
3	Сторонние организации	8 809,7	16 287,1
	ООО "Minaret Eco Complex"	89,9	-
	ООО "Eolica Minaret "		450,0
	ИП ООО "ACWA POWER SIRDARYA"	416,1	100,0
	ООО "ABREST ENERGY ENGINEERING"	234,0	85,0
	АО "Узкишлокэлектркурилиш"	71,5	-
	ООО "SIHOHYDRO TASHKENT"	56,0	-
	ООО "Gidroqurilish Buyurtmachi Xizmati"	4 089,7	13 300,0
	ПУ-2 ТОО "АСПМК-519"	14,6	-
	ООО «KONTROLMATIK TOSHKENT»	8,9	-
	ООО "JURU ENERGY CONCLUTING"	40,0	-
	ООО "ELECTRO-ENGINEERING"	152,0	-
	АО "Гидропроект" (Узбекистан, Ташкент)	1 827,0	330,0
	ПУ "SA-RA ENERJI INSAAT TICARET VE SANAYI A.S"	1 300,0	766,5
	ООО "System Integrator LLC"	260,0	-
	СП ООО "UZ-KOR GAZ CHEMICAL"		220,0
	ООО "AERO-YO`L LOYIHA"	-	1 035,6
"China National Electric Engineering Co. LTD"	250,0	-	
4	Иностранные заказчики:	11 994,1	10 195,0
	АО "Гидропроект" (Россия, Москва)	1 184,3	995,0
	NORTHEAST ELECTRIC POWER DESIGNN INSTITUTE CO LTD OF CHINA POWER ENGINEERING GROUP	1 746,5	500,0
	"TBEA Co., LTD"	4 372,3	5 940,0
	DS "Group"	1 354,4	500,0
	"Xian Electric Engineering Co.LTD"	1 481,3	1160,0
Calik Enerji Sanayi Ve Ticaret A.S.	1 855,3	1 100,0	

9. Основные экономические показатели деятельности

Показатели	Ед. изм	План на 2024 год	Факт за 9 мес. 2024 год	План на 2025 год
1. Объем ПИР собств.силами	млн.сум	33 837,0	33 671,3	35 102,1
2. Численность общая	чел.	220	210	220
3. Выработка на 1 чел. в год	млн.сум	154,1	160,3	159,6
4. Фонд заработной платы, всего	млн.сум	25 378,0	24 482,2	26 326,6
5. Норматив ФЗП в объеме ПИР	тийин/сум	75,0	72,7	75,00
6. Среднемесячная заработ. плата	тыс.сум/чел	9 612,9	12 953,5	9 972,2
7. Прибыль от основной деятельности до уплаты налога	млн.сум	1 018,0	3 461,9	2 271,3
8. Рентабельность	%	3,0	10,3	6,5
9. Чистая прибыль	млн.сум	896,0	2 780,4	1 998,8

10. План доходов и расходов на 2025 год

Наименование затрат	План на 2025 год	% от выручки (доход)	% от выручки (расход)
1. Выручка всего:	38 602,1	100,0%	
в том числе:			
От основной деятельности	35 102,1	90,9%	
Прочая выручка	3 500,0	9,1%	
2. Затраты всего:	36 330,8		94,1%
в том числе:			
Зарплата	26 326,6		68,2%
ЕСП – 12%	3 159,2		8,2%
Другие затраты	6 845,0		17,7%
в том числе :			
- материальные затраты производственного характера	975,0		2,5%
- амортизация	560,0		1,5%
- прочие затраты производственного характера	1 500,0		3,9%
- налоги за счет себестоимости (экология, имущество, земля, вода, расчетно)	500,0		1,3%
- расходы по финансовой деятельности	310,0		0,8%
- социальные расходы	1 300,0		3,4%
- прочие расходы	1 700,0		4,4%
3. Прибыль от общехозяйственной деятельности	2 271,3		5,9%
4. Расход прибыли	2 271,3		5,9%
в том числе:			
- Налог с прибыли - 12%	272,6		0,7%
- Чистая прибыль АО	1 998,8		5,2%

11. Структура затрат за 9 месяцев 2024 года в сравнении с тем же периодом 2023 года

Показатели	Всего за 9 мес. 2023 год, факт	Всего за 9 мес. 2024 год, факт	% роста	В т.ч. невычитаемые расходы ст. 317 НК вкл. в налогооблагаемую базу за 9 мес. 2023 год, факт	В т.ч. невычитаемые расходы ст. 317 НК вкл. в налогооблагаемую базу за 9 мес. 2023 год, факт	% роста
	млн. сум.	млн. сум.		млн. сум.	млн. сум.	
Затраты:	24 411,7	39 004,5	60%	322,8	1 082,2	235%
В том числе:						
1. Зарплата	17 833,0	24 482,2	37%	179,3	55,8	
<i>в том числе выплаты (разовая премия, членам правления и сотруд. АО) по решению собрания акционеров</i>	0,0	0,0				
2. Начисления ЕСП	2 140,0	2 937,9	37%			
<i>в том числе выплаты (разовая премия, членам правления и сотруд. АО) по решению собрания акционеров</i>	0,0	0,0				
3. Амортизация	634,4	497,5	-22%			
4. Материалы, топливо, сырье, э/э	806,9	996,2	23%	6,9		
5. Командировочные расходы	75,8	300,8	297%		1,27	
6. Услуги сторонних организаций (охрана, мусор, банк, связь и т.п.)	1 926,8	7 188,3	273%			
6.1 в т.ч. ремонт здания и оборуд.	17,9	102,1	470%			
6.2 в т.ч. выпол. работы субподрядом	1 445,8	5 435,2	276%			
7. Налоги за счет себестоимости (экология, имущество, земля, вода)	303,1	481,6	59%			
8. Социальные расходы	529,7	1 318,1	11,5	122,4	645,1	11,7
в том числе:						
8.1 материальная помощь	36,6	392,9	973%	36,6	392,9	973%
8.2 больничные листы	307,4	560,7	82%			
8.3 учеба, соцкультурмероприятия, пос до 2х лет, услуги на лечение. (нераб. пенс м/пом, леч)	185,7	364,6	96%	85,8	252,2	194%
11. Прочие расходы	162,0	801,9	395%	14,2	380,0	2576%

12. Производственный план на 2025 год

№	Показатели, выполняемые работы, наименование продукции	Единица измерения	9 мес. 2023 г. (факт)	9 мес. 2024 г. (факт)	2024 г.		2025 г. (план)	Повышение, %
					план	ожидаемое		
1.	Проектно-изыскательские работы	тыс. сум	18 695 260,1	33 671 329,9	33 837 000,0	39 000 000,0	35 102 100,0	4%

13. План продаж товаров (выполнения работ) на 2025 год

№	Показатели, выполняемые работы, наименование продукции	2023 г.	9 мес. 2024 г.	2024 г.		2025г.	Повышен ие, %	Общая доля в доходе
		(факт)	(факт)	план	ожидае- мое	(план)		
I. По предприятию								
1	Общий чистый доход (без косвенных налогов)	31 737,7	33 671,3	33 837,0	39 000,0	35 102,1	4%	100%
1.1.	Проектно-изыскательские работы	31 737,7	33 671,3	33 837,0	39 000,0	35 102,1	4%	100%

14. Информация о спонсорской поддержке

№	Организации, получающие спонсорскую помощь	9 мес. 2023 г.	9 мес. 2024 г.	2024 г. (ожидаемое)	2025 г. (план)
По другим причинам					
1	Спонсорство (Тош ДУ)		0,0	10,0	0
2	ООО " ALPA Tashkent"		0,0	0,0	10
3	Фонд "Махалля" Яккасар.р*/на (благотвор)		0,0	8,0	5
	ИТОГО:		0,0	18,0	15

15. Распределение чистой прибыли

№	Направления	Итог 2023 г.	Итог 2024 г.	Итог 2025 г.
			(ожидаемое)	(план)
			741,0	1 998,8
1	Всего на дивиденды,	-	475,1	712,6
	В том числе			
	На льготные акции	-	-	-
	На простые акции,	-	475,1	712,6
	Из них:			
	На госдолю	-	126,2	189,3
2	Фонд научно-технического развития	-	-	-
3	В резервный фонд	-	-	-
4	На развитие предприятия	-	-	-
5	На другие цели	-	265,9	1 286,2



16. Финансово-экономическая смета (бюджет)

№	Показатели	9 мес.2023 г.	9 мес.2024 г.	2024 г.	2025 г.
		(факт)	(факт)	(ожидаемое)	(план)
1	Общий доход (без косвенных налогов), в том числе:	22 008,0	37 031,3	42 816,6	38 602,1
	Чистый доход	18 695,3	33 675,2	39 000,0	35 102,1
	Другие доходы	585,1	997,0	1 066,6	800,0
	Доходы от финансовой деятельности	2 727,5	2 359,1	2 750,0	2 700,0
2	Производственная себестоимость всего	18 468,7	25 930,6	32 721,1	28 597,9
	Сырьё и материалы	493,4	608,3	700,0	720,0
	энергоресурсы	103,0	214,7	250,0	255,0
	Зарплата рабочих-служащих	15 027,0	20 533,4	26 188,5	22 377,6
	расходы на социальное страхование	1 803,2	2 464,0	3 142,6	2 685,3
	Амортизация основных средств (нематериальные активы)	538,5	466,3	540,0	560,0
	Другие расходы	503,6	1 643,8	1 900,0	2 000,0
3	Периодические расходы	4 497,2	7 355,0	8 938,4	7 422,9
	Административные расходы	3 088,2	4 303,8	5 738,4	4 422,9
	Другие операционные расходы, в том числе:	1 409,0	3 051,2	3 200,0	3 000,0
	Спонсорство и безвозмездная помощь	0,0	18,0	18,0	15,0
4	Расходы по финансовой деятельности	237,7	283,7	315,0	310,0
	Расходы в процентах	0,0	0,0	0,0	0,0
	Потери от разницы валютного курса	60,7	103,1	120,0	100,0
	Другие расходы по финансовой деятельности	177,0	180,7	195,0	210,0
	Прибыль до уплаты налога на прибыль (расход)	-1 195,6	3 461,9	842,0	2 271,3
5	Налог на прибыль	0,0	681,5	101,0	272,6
6	Чистая прибыль / расход	-1 195,6	2 780,4	741,0	1 998,8
7	Дебиторская задолженность	6 759,7	11 911,9	11 000,0	9 000,0
8	Кредиторская задолженность	9 225,8	4 346,7	5 000,0	4 000,0

17. Основные источники формирования дохода

№	Источник доходов	9 мес. 2023 г. (факт)	9 мес. 2024 г. (факт)	2024 г (ожидаемое)	2025 г. (план)
Всего		22 007,9	37 031,3	42 816,6	38 602,1
1	Доход от основной деятельности	18 695,3	33 675,2	39 000,0	35 102,1
2	Общий доход от прочей деятельности,	585,1	997,0	1 066,6	800,0
	В том числе:				
	Взыскиваемые пеня и штрафы	37,0	1,5	2,0	-
	Вспомогательные услуги (оператив. аренда)	423,8	648,4	864,6	800,0
	Доход от выбытия основных средств и иного имущества	24,0	198,9	200,0	-
	Прочие доходы	100,3	148,1	150,0	100,0
3	Общий доход финансовой деятельности,	2 727,5	2 359,1	2 750,0	2 700,0
	В том числе:				
	Другой доход, получаемые от получаемых дивидендов и ценных бумаг, проценты	2 481,0	2 170,1	2 500,0	2 500,0
	Курсовая разница	246,5	189,0	250,0	200,0
	Капитализация долей	-	-	-	-

18. Перечень основных ключевых показателей эффективности (пилотный вариант)

№	Показатель	Удельный вес	Прогнозное (целевое) значение	2025 год		
				1 кв	2 кв	3 кв
1	2	3	4	5	6	7
1	Выполнение прогноза чистой выручки от реализации (тыс. сум)	10	35 102,1	8 775,5	17 551,0	26 326,5
2	Выполнение прогноза чистой прибыли/убытка (тыс. сум)	30	1 998,8	499,7	999,4	1 499,1
3	Рентабельность активов (%)	10	14%	14%	14%	14%
4	Снижение себестоимости продукции (в % к установленному заданию)	20	2%	2%	2%	2%
5	Коэффициент платежеспособности	10	0,2	0,2	0,2	0,2
6	Коэффициент финансовой независимости	10	1,0	1,0	1,0	1,0
7	Коэффициент независимости от иностранной валюты	10	1,0	1,0	1,0	1,0
ИТОГО		100				

19. Информация о сотрудниках и структура

Списочная численность персонала на 01.11.2023 года АО «Sredazenergasetproekt» составляет 205 человек, из них основную долю 137 человек, составляет производственный персонал. К производственному персоналу относятся сотрудники производственных отделов, участвующие непосредственно в процессе производства основной продукции (услуг) организации, без учета АУП, способствующих и вспомогательных служб.

Возрастной состав сотрудников составляет:
до 30 лет – 21 человек

от 30 до 39 лет- 47 человека;
от 40 до 53 лет - 47 человек;
от 54 до 60 лет - 27 человека;
свыше 61 лет - 63 человек.

В штатном расписании на 01.11.2023г. предусмотрено 210 штатных единиц (с учетом находящихся в дородовом и послеродовом декретном отпуске).

В связи с увеличением объема работ в Обществе могут быть, при необходимости, созданы новые рабочие места, а также генеральный директор имеет право на передвижение штатных единиц отделов в пределах утвержденной общим собранием предельной численности.

Приведенная структура дает схему взаимодействия и подотчетности всех подразделений АО. Внутренние нормативные акты (положения об отделах и должностные инструкции) регламентируют задачи и обязанности каждого звена.

Структура АО «Sredazenergosetproekt» приведена в конце бизнес - плана.

20. Расчет фонда оплаты труда

№№ п/п	Категория сотрудников	Численность на 2025 г.	Средне-месячная зарплата тыс.сум.	Всего годовой фонд млн. сум.	% от общего ФЗП
1.	Фонд оплаты труда, всего:	220	9 972,2	26 326,6	100%
1.1.	Основная деятельность	192	9 712,5	22 377,6	85,0%
	В т.ч.				
	- производственные отделы	137	11 690,0	19 218,4	73%
	- способствующие отделы	55	4 786,7	3 159,2	12%
1.2.	АУП	28	11 752,9	3 949,0	15%
2.	Отчисления в фонд соц. страхования (без МП) 12%	-	-	3 159,2	-

21. Плановая численность персонала АО по категориям

ВСЕГО	в том числе						
	Производств. персонал	Управленч. персонал	в том числе		Вспомогательный персонал	В том числе	
			АУП	Специалисты		Обслужив. персонал	Технический персонал
220	120	76	22	54	24	18	6

22. Требования к сотрудникам:

Генеральный директор АО «Sredazenergosetproekt» организует работу и координирует эффективное взаимодействие производственных подразделений.

Руководители работ – главные инженеры проектов - обеспечивают загрузку исполнителей и качество выпускаемой проектно-сметной документации, определяют сроки выполнения и распределяют объемы работ между отделами.

Служба управления материальными запасами отвечает за своевременное обеспечение производства материально-техническими ресурсами.

Контроль за ходом производственного процесса, за исполнением обязательств по договорам на ПИР осуществляет производственно- экономическая служба.

В АО «Sredazenergosetproekt» действует система наставничества, в рамках которой повышают квалификацию молодые специалисты – проектировщики и изыскатели.

23. Система заработной платы

№	Категория	9 мес 2024 года					2025 г. (план)				
		Размер зарплаты			Недобавк к зарплате	Премияльнне выплаты	Среднее кол-во	Размер зарплаты		Недобавк к зарплате	Премияльнне выплаты
		оклады	отпуск	прочие выплаты (матпомощь, суточ. сверхнорм)				оклады	отпуск и пр		
1	Наблюдательный совет	-	-	-	-	-	-	-	-	-	80 000,0
2	Ревизионная комиссия	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22 500,0
	Внутренний аудит	24 069,3	7 588,9	-	-	-	1	32 734,2	10 320,9	-	-
3	Рабочие-служащие в промышленном производстве	5 785 921,5	1 927 846,3	60 106,0	228 474,0	9 798 571,7	137	7 868 853,2	2 621 871,0	310 724,6	8 416 950,9
4	Административно-управленческий персонал	934 753,1	366 900,9	1 650,0	29 436,9	2 196 992,4	28	1 271 264,2	498 985,2	40 034,2	2 138 702,6
5	Технические сотрудники	1 504 659,0	430 474,3	4 431,0	132 100,9	1 048 250,0	55	2 046 336,2	585 445,0	179 657,2	347 750,5

24. Рынок сбыта

Специалисты АО «Sredazenergosetproekt» занимаются анализом работы топливно-энергетического комплекса Республики, участвуют в экономических реформах в строительстве; проводят работы, связанные с реконструкцией и техническим перевооружением существующих ВЛ и ПС. В основном работы ведутся на территории Республики Узбекистан как видно из таблицы этого раздела.

Объем производства (собственные силы)								
2022 год			2023 год			9 мес. 2024 год		
внутр. рынок	внешн. рынок	Всего	внутр. рынок	за ин. валюту	Всего	внутр. рынок	за ин. валюту	Всего
тыс.сум	тыс.сум	тыс.сум	тыс.сум	тыс.сум	тыс.сум	тыс.сум	тыс.сум	тыс.сум
%	%	%	%	%	%	%	%	%
21 943 070	34 504	21 977 574	26 821 191	4 916 500	31 737 691	21 677 202	11 994 128	33 671 330
99,8	0,2	100,0	84,5	15,5	100,0	64,4	35,6	100,0

25. Конкуренция

АО «Sredazenergosetproekt» считается одним из лидирующих проектно-изыскательских институтов в отрасли электроэнергетики не только в Узбекистане, но и в зарубежных странах, имеющих интерес в нашей республике. Институт имеет большой опыт и базу в сфере проектирования в развитии энергосистемы. Институт, имея материально-технические ресурсы и специалистов с большим опытом, остается одной из ведущих организаций в области проектирования потенциально опасных объектов с повышенным риском до 500кВ включительно. На сегодняшний день на рынке Узбекистана существуют много проектных организаций как АО «O'zenergoinjining», JV «UzAssystem» LLC, «JuruEnergy» и другие. Однако институт АО «Sredazenergosetproekt» успешно функционирует и конкурирует со всеми проектными организациями в сфере энергетики.

26. Кредиторская и дебиторская задолженность

№	Показатели	На начало отчетного периода	В том числе		
			01.04.2024г	01.07.2024г	01.10.2024г
1	Общая дебиторская задолженность,	9 180,1	8 143,0	14 139,5	11 911,9
	в том числе:				
	Просроченная задолженность, из них		24,3	68,5	56,4
	Безнадежная задолженность	0,0	0,0	0,0	0,0
2	Общая кредиторская задолженность,	10 865,3	7 313,4	6 159,6	4 346,7
	в том числе: просроченная задолженность	0,0	0,0	0,0	0,0

План мероприятий по взысканию дебиторской задолженности

1. Переписка с дебиторами - постоянно.
2. Оформление актов сверок с дебиторами ежемесячно на 1 число месяца.
3. Направление претензий дебиторам по истечении 45 дней с даты образования задолженности.
4. Направление искового заявления в суд по решению Исполнительного органа.

27. Стратегия, управление обществом

Исходя из стратегии государства, отраженной в докладе Президента Республики Узбекистан на совместном заседании палат Олий Мажлиса 12.11.2010 г. «Концепция дальнейшего углубления демократических реформ и формирования гражданского общества в стране», руководство АО «Sredazenergosetproekt» рассматривает развитие системы корпоративного управления Предприятием как область, на которой должны быть особо акцентированы усилия в период деятельности Предприятия.

Корпоративное управление – это, в первую очередь, построение системы взаимоотношений между органами управления, Наблюдательным советом и акционерами. Основной политикой исполнительного органа в сфере развития корпоративного управления является внедрение процедур, которые обеспечивают этическое поведение всех участников и предупреждение основных конфликтов, ведущих к нарушению баланса прав и интересов каждой из сторон.

Работа по совершенствованию системы корпоративного управления будет направлена на развитие норм добросовестного поведения по следующим направлениям:

- эффективная защита прав и интересов акционеров;
- прозрачность принятия решений, обеспечение профессиональной и этической ответственности исполнительного органа и иных должностных лиц Общества;
- расширение информационной открытости и развитие системы норм деловой этики.

В соответствии с данными положениями, исполнительный орган АО «Sredazenergosetproekt» ежеквартально будет представлять отчет о ходе выполнения мероприятий настоящего Бизнес-плана в Наблюдательный совет Общества.

Для достижения наибольшей эффективности финансово-хозяйственной деятельности требуется проведение следующих мероприятий и поставленных целей:

Мероприятия	Срок исполнения	Ответственные
Эффективное использование оборотных средств предприятия	Постоянно	Генеральный директор АО, Главный бухгалтер
Сокращение непроизводственных и административных расходов	Постоянно	Генеральный директор АО, Главный инженер, Главный бухгалтер
Увеличение собственного капитала Предприятия	Ежеквартально	Генеральный директор АО, Главный бухгалтер
Проведение технического обслуживания оборудования и техники	Постоянно	Главный инженер, Начальник ОАП, Заместитель начальника ОИЗ
Осуществление механизма проведения тендерных закупок через электронные базы аккредитованных в республиканской товарно-сырьевой бирже и обеспечения прозрачности информации по выбору поставщиков товаров и услуг	Постоянно	Генеральный директор АО, Главный бухгалтер
Налаживание сотрудничества с аналогичными предприятиями иностранных государств для обеспечения развития спектра и качества оказываемых услуг	Постоянно	Генеральный директор АО, Главный инженер

28. Выплаты в государственный бюджет

№	Выплаты	9 мес. 2023 г. (факт)	9 мес. 2024 г. (факт)	2024 г. (ожидаемое)	2025 г. (план)
Всего					
1	Косвенные налоги, в том числе: НДС	6 279,9	10 442,1	13 922,8	10 834,2
		1 632,8	3 202,9	4 270,5	3 200,0
2	Налог на недропользование	-	-	-	
3	Налог за пользование водными ресурсами	1,8	2,7	3,6	3,6
4	Налог на прибыль	-	681,6	908,7	272,6
5	Подходный налог с населения, фиксированные суммы налога и социальный налог	4 312,4	5 913,1	7 884,1	6 500,0
6	Налог на имущество	172,0	124,7	166,3	167,0
7	Земельный налог	129,3	281,8	375,8	376,0
8	Другие налоги	31,5	235,3	313,8	315,0

29. Отчет о финансовых результатах

Показатели	Факт. За 9 мес. 2023 год, тыс. сум		Факт. За 9 мес. 2024 год, тыс. сум		Отклонения	
	+	-	+	-	тыс. сум.	% роста
1	2	3	4	5	6	7
Чистая выручка от реализации	18 695 260		33 675 232		14 979 972	80,13%
Производственная себестоимость		18 468 769		25 930 595	7 461 826	40,40%
Валовый финансовый результат	226 491		7 744 637		7 518 146	3319,40%
Расходы периода		4 497 199		7 354 977	2 857 778	63,55%
Прочие доходы от основной деятельности	585 143		996 950		411 807	70,38%
Прибыль от производственной деятельности		3 685 565	1 386 610		1 386 610	
Доходы от финансовой деятельности	2 727 524		2 359 082		-368 442	-13,51%
Расходы от финансовой деятельности		237 714		283 748	46 034	19,37%
Прибыль от общехозяйственной деятельности		1 195 755	3 461 944		3 461 944	
Чрезвычайные прибыли/убытки					0	
Налоги		0		681 551	681 551	
Чистая прибыль		1 195 755	2 780 393		2 780 393	

Так же по итогам 9 месяцев 2024 года АО демонстрирует прибыль, но сохранение таких же показателей на следующий год требует серьезного подхода к заключению крупных договоров.

Балансовая прибыль по итогам года будет направляться согласно решению общего собрания акционеров на развитие общества. Например, направленная на развитие общества, позволит полноценно продолжать ремонт производственного здания в 2025 году, хотя определенные мероприятия в этом плане за год были реализованы.

30. Оценка риска и страхование

В процессе осуществления своей хозяйственной деятельности, Предприятие сталкивается с различными рисками. Для АО «Sredazenergosetproekt» существует ряд факторов – внешние и внутренние, которые могут повлиять на конечный результат и существует опасность, что цели, поставленные в настоящем Бизнес-плане, могут быть полностью или частично не достигнуты. В таблице приведен перечень наиболее вероятных рисков для АО «Sredazenergosetproekt» и их возможные последствия.

№№	Вид риска	Баллы	Отрицательное влияние
1	2	3	4
1.	Неплатежеспособность заказчика	50	Увеличение объема заемных средств и снижение чистой прибыли, из-за выплаты процентов
2.	Изношенность оборудования	75	Увеличение затрат на замену и ремонт
3.	Рост цен на сырье и материалы	50	Увеличение объема заемных средств, снижение прибыли
4.	Недостаточный уровень зарплаты, задержки с выплатой	90	Текучесть кадров, снижение производительности
5.	Большая доля налогов в затратах	60	Уменьшение чистой прибыли

Экспертные оценки рисков сделаны на основе следующей шкалы:

- 0 – риск рассматривается, как несущественный;
- до 25 – риск, скорее всего, не реализуется;
- до 50 – о наступлении события ничего определенного сказать нельзя;
- до 75 – риск, скорее всего, проявится;
- до 100 – риск наверняка реализуется.

Из проведенной оценки следует, что наибольшую опасность для предприятия представляют неплатежеспособность Заказчиков, а также изношенность оборудования.

На первый и последний факторы Предприятие не может оказать влияние. Основными факторами по снижению рисков станут:

- обновление и модернизация оборудования.
- формирование определенного запаса материалов.

31. Модернизации обновления компьютерной техники и оборудования

В период с 2022 по 2024 год замена компьютерной техники осуществлялась исключительно в случае поломки, без проведения плановых модернизаций. В результате большая часть оборудования морально устарела и не соответствует современным требованиям. В связи с этим необходимо в конце 2024 — начале 2025 года провести плановую модернизацию, заменив около 50% компьютерного оборудования.

Кроме того, необходимо приобрести лицензионное программное обеспечение, такое как AutoCAD, специализированную CRM-систему для мониторинга и ведения проектов, а также лицензию на DigSilent.

32. Маркетинг

Маркетинг – есть процесс планирования и воплощения замысла, ценообразования, продвижения и реализации идей, продукции услуг посредством обмена, удовлетворяющего цели отдельных лиц и организаций.

Поэтому, маркетинг, то есть изучение рынка, продвижение производства работ на рынок услуг, становится на первое место в процесс управления.

Для осуществления маркетинга необходимо выполнять следующие мероприятия.

Наименование мероприятий	Сроки Исполнения	Ответственные
Совершенствование отношений с Заказчиками и Поставщиками - подготовка и заключение договоров с заказчиками и поставщиками; - формирование ценовой стратегии с учетом реалий рынка и нормативной базы; - анализ рынка основных видов материальных ресурсов, используемых в производстве, с целью достижения наибольшей экономии при сохранении качества;	2025 год	Главный инженер АО, заместители директора АО, главные инженеры проектов.
Формирование стратегических партнерств с Заказчиками - разработка концепции долгосрочных отношений с заказчиками; - проведение анализа уровня и тенденций спроса на оказываемые работы и услуги; - увеличение спектра оказываемых услуг по проектированию, освоение и внедрение новых технологий при разработке ПСД.	2025 год	Главный инженер АО, заместители директора АО, главные инженеры проектов, начальники производственных отделов.
Усиление информационной базы Предприятия. - закупка компьютеров и другой сопутствующей техники; - реклама - организация систематического сбора, анализа и оценки коммерческой информации (из открытых источников, методом маркетинговых исследований).	2024 год	Начальник ОАП, заместители директора АО, главные инженеры проектов

33. Система управления качеством, внедренная на предприятии

АО «Sredazenergosetproekt» внедрило и по итогам 2023 года при повторном аудите подтвердило систему управления качеством по международному стандарту ISO 9001: 2015.

Осознавая необходимость использования новых подходов в повышении качества нашей продукции и оказываемых услуг, повышение степени удовлетворенности потребителей, выход на международный рынок, стремление к оптимизации рабочих процессов и методов управления, руководство АО «Sredazenergosetproekt» приняло решение о внедрении Системы Менеджмента Качества в соответствии с требованиями Международного стандарта ISO 9001: 2015.

Внедрение Системы Менеджмента Качества в соответствии с требованиями Международного стандарта ISO 9001: 2015 является переходным этапом для АО «Sredazenergosetproekt» на новый, более совершенный уровень развития предприятия.

Цель ISO 9001:2015 — продвижение применения процессного подхода для разработки, адаптации, внедрения и постоянного повышения результативности СМК, а также обеспечения высокого уровня удовлетворенности потребителя за счет более глубокой проработки и реализации его требований. Преимуществом стандарта ISO 9001:2015 является риск — ориентированное мышление.

Основными преимуществами такого подхода являются:

- Наблюдение за риском на протяжении всего процесса;
- Предупреждение ошибок в системе управления;
- Распознавание дополнительных возможностей организации.

Применение такого подхода позволяет нашей организации выявить все факторы, которые могут потенциально навредить процессам СМК, и своевременно принять необходимые меры, чтобы исключить эту вероятность возникновения. Риск ориентированное мышление позволяет нашей организации уменьшить или предотвратить нежелательные явления и способствует непрерывному совершенствованию.

Преимущества от внедрения ISO 9001:2015 можно разделить на две группы: внутренние и внешние.

Внутренние выгоды:

- Реализация установленных целей, достижение запланированных результатов;
- Создание системы управления сетью взаимосвязанных процессов внутри системы и, как следствие, повышение в целом эффективности деятельности организации;
- Гарантированное обеспечение всех процессов необходимыми ресурсами, построение управления ими должным образом.

Внешние выгоды:

- Значительное увеличение доверия клиентов, следовательно, расширение клиентской базы;
- Возможность постоянно поставлять товары и услуги, которые соответствуют требованиям потребителей;
- Повышения конкурентоспособности и возможность выхода на новые рынки, включая международные, а также расширение уже существующих рынков сбыта;
- Дополнительные конкурентные преимущества при участии в тендерах, в том числе и на выполнение государственных заказов.

Преимущество системы менеджмента качества ISO 9001:2015 в том, что она:

- Упорядочивает деятельность внутри организации посредством описания взаимодействия между отдельными исполнителями и подразделениями.
- Является средством разрешения конфликтов между подразделениями: стандарт позволяет «договориться».
- Предоставляет дополнительное преимущество перед конкурентами: соответствие международным стандартам выводит бизнес на качественно новый уровень.
- Позволяет осуществлять постоянный мониторинг процессов посредством различных механизмов: самооценки, процесса постоянного улучшения, внутреннего аудита, что позволяет выявлять несоответствия и оперативно устранять их.
- Организует деятельность на основе принципов менеджмента качества, позволяет вовлекать весь персонал в работы по качеству, что позволяет использовать полностью потенциал персонала организации.



«Утверждено»
Решением ОСА
АО «Sredazenergostrroiect»
от 27.06.2024г.

